



**CONSILIUL LOCAL HUEDIN**  
**SPITALUL ORASENESC HUEDIN**

Huedin, str. Spitalului, nr. 42, jud. Cluj, cod: 405400  
Telefon/fax 0264 351815, 0264 354175, cod fiscal: 4485618

IBAN:RO45TREZ2215041XXX000092 deschis la Trezoreria Huedin  
E-mail : [spitalul.huedin@cluj.astral.ro](mailto:spitalul.huedin@cluj.astral.ro); [spitalul.huedin@yahoo.com](mailto:spitalul.huedin@yahoo.com);  
Web : [www.spitalulhuedin.ro](http://www.spitalulhuedin.ro)



Cert.no: 11227

Nr. inreg. 5228/10.12.2013

**Decizie de prelungire a termenului de valabilitate a Strategiei de Dezvoltare a Spitalului Orasenesc Huedin pentru inca 2 ani (perioada de valabilitate 2011 – 2015)**

Avand in vedere ca:

1. Obiectivele sistemului de calitate raman neschimbate, implementarea acestora avand termen permanent in marea majoritate
2. Analiza factorilor externi este nemodificata in ultimii 3 ani
  - subordonare nemodificata,
  - starea de sanatate a populatiei nemodificata semnificativ,
3. Utilizarea judicioasa a fondurilor respecta aceleasi criterii implementate in ultimii 3 ani( 2011 – 2013),
4. Indicele de case mix (ICM) se mentine la valori cvasi constante in ultimii ani cu usoare modificari datorate regulilor de codificare impuse de codificarea australiana cu modificarile succesive si nu datorita variatiilor semnificative de cazuri sau patologii tratate in spital.
5. Calitatea serviciilor se mentine in trend crescator atat datorita aparaturii achizitionate, cat si datorita protocoalelor de diagnostic si tratament elaborate si implementate
6. Satisfactia asiguratilor este apreciata constant conform procedurilor elaborate si apreciata ca fiind multumitoare
7. Se elaboreaza constant revizii, editii noi la procedurile existente iar pentru situatii nou aparute se elaboreaza noi proceduri
8. Tendinta demografica este neschimbata in zona
9. Analiza swot a suferit modificari doar dpdv al

- punctelor slabe care s-au ameliorat la cateva capitole (s-a achizitionat aparatura performanta in ambulator si pe sectii, s-a reunit ambulatoriul cu sectiile cu paturi in aceeasi cladire, s-au ameliorat foarte mult conditiile hoteliere, s-au ameliorat circuitele functionale in spital, s-a perfectat signalistica) *neobtinand rezultate* in privinta costurilor de spitalizare ridicata pe unele sectii ( ex sectia chirurgie generala din care compartiment ortopedie traumatologie sau comp neonatologie)

- oportunitati – *ameliorare* – s-au efectuat contracte de colaborare cu firme de ingrijiri la domiciliu, management bazat pe centre de cost gandite de catre specialistii angajati ai spitalului, s-a modificat succesiv structura spitalului functie de necesitati si oportunitati

- *persista amenintari*- cvasi similare cu cele identificate in urma cu 3 ani

10. Obiectivele strategice principale raman nemodificate

Se decide prelungirea termenului de aplicare a strategiei de dezvoltare a spitalului pe o perioada de inca 2 ani.

In consecinta actuala strategie de dezvoltare a spitalului are valabilitate pe perioada 2011 – 2015.

**Se vor actualiza:**

**1. Planul de implementare a strategiei de dezvoltare a spitalului pana in 2015**

Responsabil – manager Dr Costin Viorica Adriana

Termen – 15 decembrie 2013

**2. Previziunile bugetare pentru implementarea obiectivelor cuprinse in strategia de dezvoltare 2011 – 2015**

Responsabil – sef birou contabilitate – ec. Gabor Silvia

Termen 20 decembrie 2013

Data

10 12 2013

Manager

Dr. Costin Viorica Adriana



NB! Actuala decizie va fi prezentata Consiliului de Administratie al Spitalului Orasenesc Huedin insotita de Planul de implementare actualizat spre stiinta si aprobare la prima sedinta de lucru a Consiliului de Administratie.